

Die institutionelle Umwelt internationaler Unternehmen

Franziska Lichter, M.Sc. & Prof. Dr. Albrecht Söllner

Syllabus

Der Erfolg internationaler Unternehmen hängt in einem zunehmenden Maße nicht mehr nur vom Verständnis der Absatz- und Beschaffungsmärkte, sondern auch vom Verständnis der institutionellen Umwelt ab, innerhalb derer das Unternehmen agiert. Das zentrale Merkmal dieser Umwelt ist ihr permanenter Wandel. Führung ist daher heute weit mehr als ein Management von Funktionen. Im Vordergrund stehen vielmehr die Interpretation des sich ständig wandelnden Umfeldes und das frühzeitige Erkennen von Entwicklungen in diesem Umfeld, die für die Organisation Bedrohungen oder Chancen darstellen können. Auf der Basis dieser Analyse gilt es die Ressourcen der Organisation in einer Weise einzusetzen, die es ermöglicht, auf verantwortliche Weise Chancen auszunutzen und Gefahren für die Organisation und ihre Zielerreichung abzuwenden. Es ist das Ziel dieser Veranstaltung, das Verständnis der institutionellen Umwelt von international operierenden Organisationen – ihrer Begründung, Entstehung und Konsequenzen - zu verbessern.

Im Wintersemester 2020/21 wird sich die Veranstaltung dazu beispielhaft mit dem von der EU angekündigten Green Deal befassen. Am Beispiel dieser Initiative erarbeiten die Teilnehmerinnen und Teilnehmer der Veranstaltung ein Verständnis für:

- die Relevanz der institutionellen Umwelt für internationale Unternehmen,
- die Gründe für die Existenz einer institutionellen Umwelt,
- unterschiedliche Formen einer institutionellen Umwelt (formell / informell)
- potentielle Wirkungen und (nicht intendierte) Nebenwirkungen
- den Prozess der Entstehung einer institutionellen Umwelt,
- unternehmerische Strategien gegenüber einer institutionellen Umwelt
- die gesellschaftliche Rolle von Unternehmen.

KURS-ELEMENTE

Der Kurs umfasst Videoinhalte und -vorlesungen, Texte & Materialien, Live-Online-Veranstaltungen, das Diskussionsforum, Online-Klausurprüfungen (individuell benotet), wöchentliche „Statements“ (Gruppenarbeit benotet), eine Green-Deal Fragestellung (Gruppenarbeit benotet), sowie die Erstellung von Peer-Reviews (individuell benotet).

- Video-Vorlesungen: Videovorträge werden Woche für Woche während des Kurses veröffentlicht. Sobald sie hochgeladen wurden, können Sie sie jederzeit ansehen oder die Powerpoint-Folien zur Offline-Betrachtung herunterladen.
- Texte und Materialien: Texte und andere Materialien ergänzen die Videos oder nehmen Bezug auf deren Inhalte. Sie unterstützen den Lernfortschritt während des Kurses und sind eine Voraussetzung für den Erfolg im Kurs.

- On-line Klausuren [benotet]: Zu den wöchentlichen Kursinhalten gibt es vier on-line Prüfungen (MC und offene Fragen). Sie müssen an der Klausur bis zu einer bestimmten Frist teilgenommen haben, um Punkte zu erwerben. Ihnen steht jeweils eine begrenzte Bearbeitungszeit zur Verfügung.
- Wöchentliche Gruppen-Statements: [benotet] Bei den wöchentlichen Statements geht es weniger um "richtig" oder "falsch", sondern vielmehr darum, kohärente und stringente Positionen zu bestimmten Themen, Fällen oder Herausforderungen zu entwickeln und die Theorie in die Praxis umzusetzen. Sie laden Ihre Lösungsvorschläge auf moodle hoch. Im Live-Online-Meeting werden Ihre Überlegungen diskutiert.
- Live-Online-Meetings: Die Live-Online-Meetings sind der Ort, an dem Sie über das, was Sie gelernt haben, sprechen. Die Meetings beginnen in der zweiten Woche des Kurses. Das Gespräch folgt ausgewählten Themen, die vertieft werden. Im Rahmen des Online-Meetings werden die wöchentlichen Statements vorgestellt und diskutiert. Darüber hinaus erhalten Sie Input, z.B. für die bevorstehenden Gruppenaufgaben, und Feedback. Jeder von Ihnen wird einem bestimmten Coach zugeteilt. Die Zuteilung erfolgt auch nach Ihrem Profil und Ihrer Gruppenzuordnung. Durch die Live-Online-Vorlesungen und Ihre frühe Gruppeneinteilung lernen Sie Ihre Kommilitonen und Ihren Coach von Anfang an gut kennen. Networking ist wichtig.
- Das Diskussionsforum: Wenn Sie die Themen des Kurses diskutieren oder Fragen stellen möchten, können Sie das Kursdiskussionsforum besuchen, wo Sie Ihre Peers treffen. Im Diskussionsforum können Sie sich inhaltlich aber auch zu technischen Fragen austauschen.
- Green Deal-Gruppenarbeit [benotet]: In der ersten Woche des Kurses werden wir Gruppen für die abschließende Gruppenarbeit bilden. In der Gruppenarbeit werden Sie sich mit den Auswirkungen des geplanten "Green Deal" der EU auf die institutionelle Umwelt von Unternehmen und ihre Geschäftsmodelle befassen. Dazu werden den Gruppen Themen zugeordnet. Der Vorschlag eigener Themen ist – nach Abstimmung mit Ihrer Betreuerin bzw. Ihrem Betreuer – möglich.
- Peer-Reviews [benotet]: In diesem Kurs lernen Sie Theorie und deren Anwendung auf Praxisprobleme kennen. Ein wichtiger Baustein bei der Wissensvermittlung ist auch das aktive Feedback geben zu Beiträgen Ihrer Kommilitonen. An verschiedenen Stellen des Kurses werden Sie gebeten, nach bestimmten Kriterien Feedback zu geben. Sie werden auch die Leistung Ihrer Arbeitsgruppe und Ihren eigenen Beitrag zur Leistung beurteilen. Die Peer-Reviews zu der Green Deal Gruppenarbeit werden benotet und Sie erhalten eine Rückmeldung von dem/den zu beurteilenden Studierenden.

ALLGEMEINE HINWEISE

Einschreibung in den Kurs

Die Einschreibung in den Kurs beginnt ab dem 26.10.20, 10:00 Uhr und erfolgt nach dem Prinzip First come -First served. Sofern Sie in den Kurs eingeschrieben sind, erhalten Sie eine

Begrüßungsemail mit der Bitte eine Steckbriefvorlage auf Moodle auszufüllen, und in Moodle bis zum 03.11.20, 9:00 Uhr als ppt hochzuladen. Das ist Ihre erste Aufgabe mit der Sie bereits aktiv am Kurs teilnehmen und Ihre Teilnahme bekunden. Sollte die Steckbriefvorlage bis zum Abgabetermin nicht vorliegen, werden wir Ihren Platz aus Fairnessgründen umgehend an Nachrücker vergeben, da wir ansonsten davon ausgehen, dass Sie kein Interesse am Kurs haben.

Big Blue Button & Lehrvideos

Bitte stellen Sie für Ihre Teilnahme am Kurs eine stabile Internetverbindung sicher (mind. 1600 DSL erforderlich). Unsere Empfehlung: Verbinden Sie Ihren Computer am besten direkt mittels Kabel an den Router (LAN), um an den BBB Sessions teilzunehmen. Damit können Sie sicherstellen, dass nicht ein von zu vielen Nutzenden überlaufenes WLAN Ihnen gerade Verbindungsprobleme bereitet.

Weitere Empfehlung für BBB, verwenden Sie ein Headset (oder zumindest Kopfhörer), um Tonprobleme zu vermeiden.

Bitte beachten Sie zudem, dass Sie den Browser Firefox installiert haben, um die Videos abspielen zu können.

Allgemeines

Wir empfehlen Ihnen, Ihre wöchentlichen Aufgaben zum frühestmöglichen Zeitpunkt zu erledigen. Auf diese Weise haben Sie noch Zeit, Hilfe zu suchen, falls Sie auf Probleme stoßen sollten. Es wird auch dazu beitragen, eine Überlastung des Systems mit Last-Minute-Einreichungen zu vermeiden.

Sollten Sie die zum Bestehen des Kurses erforderlichen Punkte nicht erreichen, so ist eine Wiederholung des Online-Klausur Teils zum zweiten Klausurtermin möglich. Alle anderen Teilleistungen werden aus der Veranstaltung für diesen Zweitversuch „mitgenommen“ und können nicht mehr verändert werden.

Ihre Prüfungsleistungen im Überblick

Online-Klausuren (MC und offene Fragen)	40 P.
Wöchentliches Statement (pro Gruppe ein Statement)	30 P.
Diskussionsfragen und sonstige Assignments	unbewertet
Green Deal Gruppenarbeit / Essay – Präsentation live-online in 7. Wo.	40 P.
Peer-Reviews	10 P.